

R A P P O R T

B E T R E F F E N D

N O V A - S T R U K T U U R

O N D E R Z O E K

K. BROUWER  
M. K. GREVENSTUK  
J. G. H. M. RAAIJMAAKERS

AUGUSTUS 1978

## INHOUD

- 1 INLEIDING
- 2 WERKWIJZE
- 3 BESTAANDE SITUATIE
- 4 STRUKTUUR-VOORSTELLEN
- 5 GROEI-VOORSTELLEN
- 6 FINANCIELE STRUKTUUR-VOORSTELLEN
- 7 SEKRETARIAAT-VOORSTELLEN

- BIJLAGEN:
- 1 Landkaart met verdeling van de filmclubs over Nederland
  - 2 Verdeling van de clubs over de distrikten en groeimogelijkheden
  - 3 Tips voor het stichten van nieuwe clubs

## Hoofdstuk 1     INLEIDING

Op de jaarlijkse ledenvergadering van de NOVA dd. 10 december 1977 te Maarn werd door een vertegenwoordiger ui het distrikt Centrum een motie naar voren gebracht en na stemming door het bestuur overgenomen. Daarin wordt voorgesteld om een gekwalificeerde kommissie te benoemen die tot taak krijgt de volgende punten te onderzoeken:

- de liquiditeit van de NOVA
- de verbreding van het draagvlak
- aanpassing van de structuur

en zo mogelijk suggesties te doen uitvoeren, adviezen te geven en zo een belangrijke impuls te geven aan het bestuur en onze NOVA.

In deze kommissie "stuurgraep NOVA 1978" hebben zitting genomen:

K. Brouwer

M. K. Grevenstuk

A. de Jong

J. G. H. M. Raaijmakers (na vertrek van A. de Jong)

Voor U ligt nu een verslag van de werkzaamheden van deze kommissie, waarin een beleid wordt aangegeven t.a.v. genoemde aspecten en waarin een aantal aktiepunten wordt geadviseerd om dat beleid te ondersteunen.

## Hoofdstuk 2    WERKWIJZE

De kommissie heeft in een aantal vergaderingen met het Dagelijks Bestuur van de NOVA getracht om het doel en het beleid van de NOVA vast te stellen.

Aangezien de NOVA gevormd wordt door alle leden, is besloten de leden op een zo vroeg mogelijk tijdstip te betrekken in deze voor ons allemaal zo belangrijke materie. Er is, na genoemde vergaderingen, een lijst met een aantal mogelijkheden als doel van de NOVA, naar de distrikten gestuurd. Gevraagd werd dit in distrikt-èn clubverband te bespreken. De resultaten zijn in een vergadering met het Dagelijks Bestuur op 18 maart 1978 besproken. Helaas was de betrokkenheid met het zo vurig gewenste onderzoek nog niet groot te noemen, gezien de response, die werd ontvangen op deze enquête. Daarom zijn wij temeer dank verschuldigd aan de personen/verenigingen, die wel de moeite hebben genomen om hun zeer waardevolle suggesties en opmerkingen in te sturen.

Als doel van de NOVA is uit deze aktiviteit naar voren gekomen:

- vergroting van het plezier in het filmen
- verhoging van het amateurfilmpeil

en in mindere mate:

- uitwisseling/vergelijking van filmers
- belangenbehartiging van de leden.

Vervolgens zijn een aantal probleemgebieden/aktiepunten uit de resultaten van de enquête aangepakt, waarin men de belangrijkste problemen zag t.a.v. het huidige functioneren van de NOVA. De volgende werkgroepen zijn, onder leiding van een stuurgroep lid, in het leven geroepen:

- liquiditeit
- structuur
- groeiproces
- secretariaat
- filmotheek

en eventueel-kursussen en Filmbeeld

Inmiddels zijn deze werkgroepen in een aantal vergaderingen bijeen geweest en heeft de stuurgroep de resultaten op één noemer trachten te brengen.

### 3.1 STRUKTUUR

-1- In de statuten is opgenomen:

De NOVA is een organisatie van amateurfilmers, die plezier hebben in filmen en/of daarin meer willen bereiken; en heeft tot doel de bevordering van het filmen als vorm van vrijetijdsbesteding en de behartiging van de belangen van haar leden op dit gebied.

-2- Clubs

Basis van de NOVA is de filmclub, met daarin amateurfilmers die in groepsverband operen, een clubbestuur uit hun midden kiezen en een vertegenwoordiger voor het Distrikt benoemen.

Veelclubs blijken niet goed te functioneren en zijn weinig gemotiveerd in de verschijningsvorm van de NOVA: Bij leden wordt onvoldoende interesse gekweekt voor het NOVA-lidmaatschap. Het verschijnsel van NOVA-leden en niet-NOVA-leden in één club komt regelmatig voor.

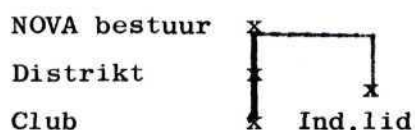
Er zijn momenteel filmclubs, die georganiseerd zijn als vrije groep en als statutair gebonden groep. De inhoud van die statuten mag niet strijdig zijn met de NOVA-statuten, zoals door de NOVA bepaald is.

-3- Individuele leden

Verbreiding van de NOVA, zeker van de financiële basis, ontstaat door door het tal van individuele leden; een groep filmers, in het algemeen, met weinig pretenties, die geen enkele band hebben aan de NOVA-statuten, voor zover zij niet meedoen aan gezamenlijke NOVA-activiteiten.

Wanneer de groei van individuele leden de clubvorming gaat overtreffen, staat het te bezien of de basis-opzet van de NOVA nog blijft functioneren en er geen totaal andere NOVA ontstaat.

Individuele leden zijn meestal niet op de hoogte van wat filmclubs te bieden hebben, en deelname in distriktsactiviteiten komt sporadisch voor. Ook kennen zij elkaars bestaan niet wat de mogelijkheid tot kontakten en clubvorming belemmert. Het struktuurschema laat zien dat de kontaktlijnen tussen individuele leden en filmclub/distrikt ontbreken.





Het distrikt wordt in het algemeen gevormd door vertegenwoordigers van de aangesloten filmclubs uit een afgebakend landsdeel, met een gekozen voorzitter en sekretaris. Uit hun midden wordt een afgevaardigde gekozen voor zitting in het NOVA-bestuur. De mate van zijn gemotiveerdheid bepaalt de kwaliteit van de distrikts-vertegenwoordiging.

De distrikten zijn door lokatie en landsindeling zeer ongelijk in grootte en aantal leden geworden na een aanvankelijk gelijkwaardige opdeling van ons land.

Wijziging en aanpassing van de distriktsgrenzen wordt veelal aan eigen initiatieven van de betrokken distrikten overgelaten en niet door de NOVA gestuurd. Bij kleine omvang is dit mogelijk, maar een stevige groei van de NOVA vraagt beslist om aanpassing.

Distrikten hebben in het algemeen geen interesse in individuele leden en onderhouden nauwelijks kontakten met hen, wat belemmerend werkt op mogelijke clubvorming en het ontdekken van kwaliteiten op filmisch en organisatorisch gebied.

Sommige distrikten werken met statutaire reglementen waarvan de noodzaak niet vaststaat, en een zelfstandigheid buiten de club om suggereert, die in werkelijkheid probematisch is.

De NOVA wordt geleid door een bestuur dat wordt door:

- a. de afgevaardigden van de distrikten
- b. de door de algemene ledenvergadering gekozen voorzitter
- c. de door de algemene ledenvergadering gekozen sekretaris
- d. de door de algemene ledenvergadering gekozen penningmeester
- e. de door de algemene ledenvergadering gekozen specialisten,

waarbij het dagelijks bestuur gevormd wordt door de functies b, c d.

Dubbelfuncties treden op bij sekretaris en penningmeester, die tevens distriktafgevaardigden zijn en derhalve mede zichzelf op hun taak moeten controleren.

De specialisten voor specifieke taken hebben in het bestuur een gelijke stem als de afgevaardigden, ondanks het feit dat zij geen vertegenwoordiging van filmclub en/of individuele leden hebben, maar uitsluitend een adviserende functie bekleden.

De NOVA werkt met statutaire reglementen welke aangenomen zijn door de algemene ledenvergadering, maar waarvan de inhoud niet maatgevend is voor de statuten van filmclubs en de vrije groepen. Alleen wordt tamelijk vrijblijvend tegenstrijdigheid uitgesloten. Door het ontbreken van gezamenlijk geaksepteerde en voor iedereen geldende leefregels ontbreekt het de NOVA aan werkrijke

interne kracht en een structuurraam voor haar verschijning.

Het niet gekoördineerd zijn van vergaderpatronen van NOVA-bestuur en de distrikten vertraagd de kommunikatie zo sterk dat een alert reageren op situaties belemmerd wordt en twijfels schept over het optimaal functioneren. De lijn-kontakten van het NOVA-bestuur naar de distrikten, en vandaar naar de clubs via de info's zijn de laatste jaren verwaterd.

Er zijn de laatste tijd enige provinciale en landelijke akties geweest van en voor de NOVA. Formulering van - en reklame voor diverse NOVA-zaken op langere termijn ontbreken.

### 3.2 GROEI

De laatste jaren is het aantal NOVA-leden in club- en individueel verband sterk gestegen tot bijna 5000. Daarbij is het aantal individuele leden gestegen tot een fifty-fifty verhouding:

	1969	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978
clublid	2400	2050	1420	1400	900	1260	1600	2100	2300*
ind.lid	60	100	180	400	670	970	1170	1500	2200*
abonnees	1000								500*
NH63									
clubs	109	100		77		75		93	99

\*schatting

Deze groei heeft een aantal positieve effecten zoals ook uit de financiële cijfers zal blijken. Echter, gezien het tempo waarin de groei zich voltrekt en zal moeten blijven voltrekken, wil de NOVA op lange termijn bestaansrecht hebben in deze vorm, meent de kommissie toch enkele aandachtspunten te moeten stellen:

- de groei is niet landelijk maar per distrikt verschillend
- wildgroei is net zo gevaarlijk als "nulgroei"
- de ledengroei heeft een grote belasting op zowel het secretariaat als een aantal goedwillende medewerkers gelegd, waardoor een onhoudbare situatie gaat ontstaan. Deze groei heeft weer tot gevolg gehad dat nieuwe leden/clubs door gebrek aan begeleiding hun lidmaatschap weer opzeggen.

### 3.3 FINANCIEN

-1- Algemeen

Bij het bezien van de exploitatierekening voor 1977 blijkt dat de resultaten aanzienlijk gunstiger zijn geweest dan in 1976. Ofschoon het eind-totaal nog een nadelig saldo oplevert van f 7.827,56, is dit bedrag in verhouding tot een budget van ruim f 300.000,-- niet schrikbarend te noemen.

Ook de balans per 31 dec. 1977 ziet er gunstiger uit en eindigt met een negatief vermogen van f 5.636,89; in vergelijking met 1976 f 18.338,33 negatief. Hieronder volgen cijfers van enkele activiteiten van de NOVA, waaruit blijkt dat deze financieel in 1977 grotendeels uit de rode cijfers zijn geraakt.



-2- Filmbeeld

De eindresultaten van de exploitatie van ons blad levert in 1977 een voordelig resultaat op( f 612,87 ).Aanzienlijk gunstiger dan in 1976 toen de exploitatie resulteerde in een nadelig saldo van f 7.576,19.

-3- Cursussen

Het eindresultaat van dit onderdeel leverde in 1977 een voordelig saldo van f 325,44 op.

-4- Nationale Manifestatie

Het feest in Ede in 1977 gaf als eindresultaat een voordelig saldo van f 405,15.Al met al een gunstige wending in vergelijking met 1976 toen de manifestatie in totaal een aanzienlijk verlies opleverde van ruim f 8000,--

-5- UNICA-congres,Maastricht 1977

Ofschoon momenteel de totale afrekening nog niet heeft plaatsgevonden,bestaat de verwachting dat met de door de NOVA betaalde voorschotten (in totaal f 11.000,--) deze aktiviteit financieel glad zal lopen.

-6- Distrikten

De baten en lasten van dit onderdeel hielden elkaar in 1977 volledig in evenwicht.

-7- Filmotheek

Dit onderdeel zou in 1977 de zondebok kunnen worden genoemd. Er ontstond hier een tekort van f 6.638,79.Het bedrag,besteed aan het kopiëren van o.m. twee series "Ten Best Films" ad f10.525,79 is hier voor een groot deel schuldig aan.Er bestaat thans nog een achterstand in het kopiëren van 2 jaren,nl. over 1976 en 1977.

Vervolgens bedroegen in 1977 de kosten van de 440 verhuurde films (excl. de aanmaak van de kopieën ) gemiddeld per film f 9,17 ,terwijl de ontvangsten in de vorm van de huurprijs gemiddeld f 4,76 bedroegen.In verband hiermee werd in 1978 een verhoging van 1/3 van de huurprijs ingesteld met een minimum van f 20,-- per zending.

Van 1 januari t/m mei '78 werden reeds 350 films verhuurd met een opbrengst van f 3.364,64.Deze maatregel bracht dus reeds een aanzienlijke betere dekking op van de kosten.



### 3.4 SEKRETARIAAT

Het takenpakket van het sekretariaat van de NOVA omvat momenteel de volgende activiteiten:

- het administratief begeleiden van filmkursussen, met een zwaartepunt tussen oktober en april. Deze kursussen worden overal in het land gegeven door NOVA-instructeurs, die, steeds sterker, een bepaalde regio voor hun rekening nemen.
- het coördineren van het jaarlijkse NOVA filmfestival in november, dat vooral tegen de uitvoeringsdatum een vrijwel volledige dagtaak vereist.
- het bijhouden van de volledige ledenadministratie, die gedeeltelijk gevoerd wordt via de adresseermachine van de drukkerij van Filmbeeld.
- het notuleren en/of uittypen van vergaderingsverslagen.
- het verwerken/verhandelen van de post van de vereniging
- het voeren van de dagelijkse financiële administratie, waaronder het boeken van alle financiële transakties van de NOVA. Betalingsopdrachten worden alle door de penningmeester geautoriseerd.
- het beheer van de NOVA-winkel
- de telefoonbehandeling. Dit is momenteel een "doorlopende" activiteit: de sekretaresses worden de gehele dag gestoord in haar normale bezigheden door de telefoon. Er is een telefoon-beantwoordings-apparaat beschikbaar, dat echter niet wordt gebruikt, tenzij het sekretariaat niet bezet is. Een klacht van de sekretaresses hieromtrent is dat diegene die opbelt veelal onnauwkeurig is in het vermelden van adres en aard van het probleem.

Doordat het huidige pakket werkzaamheden alleen verwerkt kan worden, dan met het maken van veel overuren, wordt een eventueel opgelopen achterstand in de operationele werkzaamheden niet meer ingelopen. Dit effect wordt nog versterkt door het seizoenskarakter van het werkaanbod. Archivering blijft dan ook veelal lange tijd achterwege als zijnde de minst tijdgebonden taak. Hierdoor ontstaat een groot gebrek aan up to date vastgelegde informatie; een probleem dat wordt opgevangen doordat de één sekretaresses aan de telefoon veel zaken ad hoc kan oplossen. Het in deze situatie alleen opereren brengt een groot risico met zich mee.

Van buiten af werden t.a.v. het sekretariaat een aantal problemen gesignaleerd, die het functioneren afbreuk doen edoch eenvoudig verholpen kunnen worden:

- brieven worden veelvuldig niet schriftelijk beantwoord.
- toezending van Filmbeeld aan nieuwe abonnees ondervindt vertraging
- betalingen lopen traag, hetgeen veroorzaakt wordt doordat de penningmeester alleen betalingsopdrachten kan paraferen, hetgeen een termijn van 4-6 weken kan beslaan.

## Hoofdstuk 4 STRUKTUUR-VOORSTELLEN

De filmclub met alle leden als NOVA-leden dient de basis te zijn van de NOVA, om gezamenlijk het plezier in het filmen te ervaren en het filmpeil te verhogen.

De NOVA zal haar verschijningsvorm beter moeten presenteren door:

- een meer structurele opzet met aanpassing en bundeling van eigen en andere reglementen, ook in het licht van het nieuwe verenigingsrecht.

- het integreren van individuele leden in clubs en in activiteiten te trachten tot een grotere samenhang te komen.

- een herziening van de distrikten op basis van bereikbaarheid en een meer evenwichtige stemmenverhouding (zie bijlage)

- intern in het bestuur dubbelfuncties te vermijden en specialisten een adviserende stem toe te wijzen, waardoor een betere voortgangskontrolé op de activiteiten van haar bestuursleden en specialisten mogelijk wordt

- een lange-termijn visie op te zetten t.a.v. de landelijke groeimogelijkheden door filmclubs en van individuele leden en de consequenties te toetsen aan kwaliteit en activiteit van de distrikten en zonodig bij te sturen.

- voor het ontwikkelen van studies en activiteiten specialisten aan te trekken in diverse taken en zonodig met professionele ondersteuning.

- het tijdig vaststellen van een regelmatig vergaderpatroon, waarop afstemming mogelijk is tussen bestuur, distrikt, club; zodat een betere verwerking van de bestuurlijke info's en haar response mogelijk wordt.



-1- Algemeen

In 1977 is door het grotere aantal leden, ruim f 6000,-- meer aan kontributies ontvangen dan in 1976. Financieel zal de NOVA bij meer leden soepeler kunnen draaien.

Aangezien de gehele financiële situatie nog verre van solide te noemen is, zal in de toekomst bij alle onderdelen financieel een bedachtzaam beleid dienen te worden gevoerd, waarbij er naar moet worden gestreefd een reserve te kweken voor activiteiten en ontwikkelingen.

Vervolgens zal bijzondere aandacht dienen te worden besteed aan de indexering van de kontributiebedragen van de club- en individuele leden, in verhouding tot de kosten en subsidies.

De onzekerheid/onbekendheid t.a.v. subsidiemogelijkheden en -voorwaarden voor distrikten en clubs dient opgevangen te worden door een duidelijke en geregelde informatie van het NOVA-bestuur.

Op verschillende niveaus in de organisatie zoveel mogelijk gebruik maken van (professionele) ondersteuning voor een goed basissysteem voor budgettering, kostenkalkulatie en bestudering van programmering voor gerichte activiteiten.

-2- Filmbeeld

Evenals bij de meer ontvangen kontributies is het aantal abonnees voor Filmbeeld van het grootste belang. Met een grotere oplage zal een gunstiger financieel resultaat zijn te bereiken.

Meer dan voorheen zullen de diverse activiteiten van het NOVA-bestuur/ distrikten in Filmbeeld dienen te worden geëtaleerd. De verschillende mogelijkheden zoals kursussen, gebruik filmotheek, hulp aan filmers door clubs, enz. moeten regelmatig aandacht krijgen. Met andere woorden, de NOVA zal zich meer intensief dienen te verkopen.

Vervolgens meent de stuurgroep, dat het voor de toekomst nuttig kan zijn om (juridisch en belastingtechnisch) een onderzoek in te stellen naar de mogelijkheden om de exploitatie van Filmbeeld uit de NOVA te lichten en een afzonderlijke "stichting" of "B.V." op te richten.

Verdere verkoopactiviteiten zouden hier dan ook in kunnen worden ondergebracht.

-3- Kursussen

Het onderdeel kursussen van het financieel verslag van de NOVA dient eveneens quitte te draaien omdat het een activiteit is, die niet rechtstreeks en alleen voor NOVA-leden wordt georganiseerd.

Dit onderdeel geeft aanleiding tot een aantal suggesties:

-bij de uitvoering van de cursussen dienen de clubs meer betrokken te worden evenals de distrikten,

-het tarief van de **deelnemers** en de kosten van de **kursus** dienen elkaar in evenwicht te houden

-er moet veel meer propaganda voor de cursussen gemaakt worden (nieuwe leden na een cursus)

-6- Distrikten

Mede in verband met de suggestie van de stuutgroep de distrikten beter voor hun taak uit te rusten,meent deze,dat aan de deelnemers van deze vergaderingen een reiskostenvergoeding zou moeten kunnen worden gegeven. De bijdrage van alle leden ad f 2,40 per persoon,zal hiervoor moeten worden verhoogd.

-7- Filmotheek

Naar de mening van de stuurgroep zijn er twee belangrijke redenen om de filmotheek in stand te houden:

-het aanhouden van een historisch archief van geselecteerde amateurfilms heeft voor de toekomst veel waarde

-het beschikbaar kunnen steelen van deze films aan NOVA-leden en andere geïnteresseerden tegen een zeer billijke prijs.

Voor wat het laatste punt betreft volgen hieronder enkele cijfers inzake de omvang van het gebruik van ed filmotheek:

jaar	versch.	aantal	aantal	aantal tbv	totaal	
verhuur	films	clubs	leden	kursus		
1974	x 161	x 193	186	66	x 445	x
1975	x 148	x 245	124	96	x 465	x
1976	x 177	x 252	141	78	x 471	x
1977	x 165	x 206	177	57	x 440	x
1978	x	x			x 350	x t/m mei)

Gratis worden de "ten best programma's" ter beschikking gesteld alsmede het UNICA-programma.Hiervan werd in 1977 door resp. 59,50 (van '74 resp '75) en 39 clubs gebruik gemaakt.

Het totale bezit bestaat uit + 325 films.

Als konklusie kan uit dit alles getrokken worden dat "het gebruik" van de filmotheek zeer "behoorlijk" is te noemen.

Ten einde de filmotheek behoorlijk in stand te houden en jaarlijks uit te breiden met de 10 films van het jaarlijkse festival,komt het de stuur-groep gewenst voor de avondvullende programma's van "ten best films" of UNICA in het vervolg niet meer gratis ter beschikking te stellen,doch hiervoor een tarief te berekenen.

Hierbij wordt er van uitgegaan dat de kopieën van een redelijke kwaliteit zijn.



Verder werd in verband met de kosten en de continuïteit van de filmotheek de mogelijkheid besproken om de Filmotheek los van de NOVA in een stichting onder te brengen, welke laatste dan èn de kosten èn het beheer voor zijn rekening zou moeten nemen. De stuurgroep is echter van mening dat de filmotheek een van de belangrijke activiteiten van de NOVA is en daarom gaat de voorkeur sterk uit naar het in eigen beheer houden van de Filmotheek. In ieder geval dient te worden bevorderd dat de continuïteit van de filmotheek zal worden gehandhaafd.

## Hoofdstuk 7 SEKRETARIAAT-VOORSTELLEN

Binnen de aanwezige mogelijkheden komt het sekretariaat over als een efficiënt funktionerend geheel, afgezien van de hiervoor reeds vermelde telefoonbeantwoording.

T.a.v. de ledenadministratie verdient het aanbeveling, gezien de verwachte en noodzakelijke groei van het ledenbestand met zo mogelijk gerichte groei, uit te kijken naar mogelijkheden om de ledenadministratie via een computeradministratie te laten verlopen. Daarmee worden dan tevens mogelijkheden geschapen om bepaalde selecties uit het ledenbestand op te vragen hetgeen bij gerichte akties (oa. kursussen) zeer zinvol kan zijn. Ook is het mogelijk clubsecretariaten meer service te bieden (ledenadministratie, gedomde adreskaartjes etc.) als NOVA-argument.

Het telefoonbeantwoordingsapparaat kan tijdens piek-uren, (en dat is vrijwel gedurende het gehele winterseizoen, gezien het vele ~~overwerk~~) veel meer worden ingeschakeld. Eventuele reakties kunnen na 17 uur gegeven worden. Veel informatie, die gevraagd wordt, betreft technische vragen. Het verdient aanbeveling te onderzoeken of specialisten ingeschakeld kunnen worden als informatiebron voor allerlei vragen op filmgebied.

Het sekretariaat van de vereniging dient centraal gevoerd te worden, dwz. er moet één instantie zijn waar alle NOVA-zaken centraal geregeld dan wel begeleid/gekoördineerd worden, zodat bij een amateurvereniging als de onze, de continuïteit zoveel mogelijk gewaarborgd blijft. De uitvoering van een aantal zaken zou dan door (ev. tijdelijk) in het leven te roepen projektgroepen dan wel bestaande groeperingen (distrikten/clubs) kunnen worden uitgevoerd. Te denken valt hierbij aan de organisatie van filmkursussen, NOVA-festival, etc.

De bezetting van het NOVA-sekretariaat dient zodanig te zijn dat de te verwachten groei opgevangen kan worden en in goede banen kan worden geleid, rekening houdend met de (beperkte) financiële mogelijkheden.